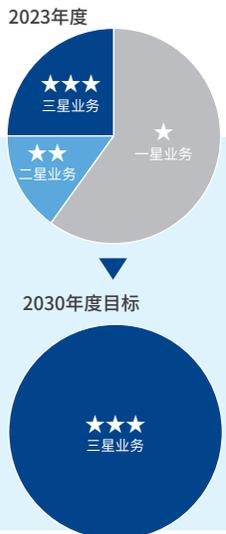


业务组合变革委员会

为了使“三星业务”覆盖率达到100%，由社长担任委员长的“业务组合变革委员会”于2023年度正式启动。该委员会主要负责对一星和二星业务的相关措施进行探讨和确认。

对于一星且亏损的6项业务，委员会将在截至2024年度末前制定明确方针，并在规定期限内实施最终改进措施。其中的氯丁橡胶业务，我们将决定根本性措施。

此外，我们也将进一步优化苯乙烯系树脂产品的销售和生产品体系。



什么是三星业务？

具备专长、大趋势、可持续发展三大要素的业务。满足各自规定的标准就会被授予星级。



代表性三星★★★★产品



业务组合变革委员会的评估流程



实现“三星业务”覆盖率100%目标的进展状况

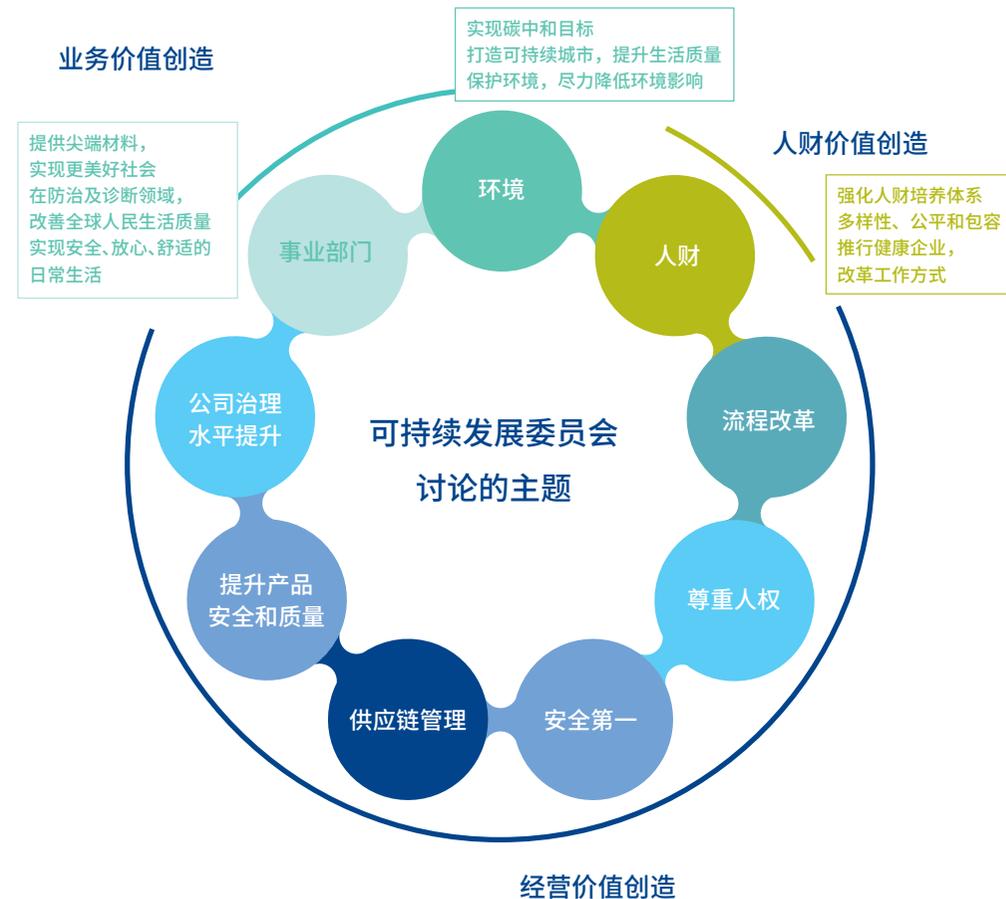
对6项业务（合计营业损益-150亿日元）实施有期限的最终措施

- ① Toyokalon业务的制造地点总括
- ② 退出Y薄膜业务
- ③ 将氯丁橡胶业务的根本性对策作为最优先事项决定
基于需求预期，从汇率走势、原料市场行情、BCP对策等多个角度，精确评估电化集团在青海工厂和美国的最佳氯丁橡胶产能。

可持续发展委员会

▶ P15 Sustainability推进体系

为对经营计划“Mission 2030”中提出的非财务目标的进展情况实施管理，我们成立了“可持续发展委员会”。本委员会作为执行部门内的一个组织，委员长由社长担任，委员由管理部门的担当役員组成。此外，会长、常务监查等委员以及外部取缔役以观察员身份参加。该委员会每年最多召开5次会议，探讨针对以下议题的执行部门的措施，并向取缔役会汇报并提出建议。



管理部门：每年汇报活动状况和非财务KPI的进展情况
事业部门：每年汇报通过业务解决的可持续发展课题、风险和机遇应对情况